

## Discours Rentrée Auditeurs de Justice

ENM – Mardi 1<sup>er</sup> février 2011

---

Monsieur le Ministre,  
Monsieur le Premier président,  
Monsieur le Procureur général,  
Monsieur le Directeur,

Mesdames, Messieurs les auditeurs de Justice,

Avant toute chose, je voudrais vous féliciter pour votre entrée à l'Ecole nationale de la magistrature. Vous avez réussi un concours difficile et vous allez bénéficier d'une formation de haut niveau alliant théorie et pratique. Je me félicite de vous voir tous réunis car, d'ici quelques mois, vous embrasserez sans nul doute la belle et passionnante profession de magistrat à laquelle vous vous destinez. La formation que vous allez suivre vous ouvrira des perspectives très riches, la magistrature offre une diversité de métiers, des possibilités de carrière que peu de corps peuvent proposer.

Vous serez confrontés à des enjeux d'envergure et relèverez des défis passionnants. Vous le savez, les attentes de nos concitoyens sont fortes à l'égard de la justice ; elles sont donc fortes, a fortiori, à l'égard de ceux qui la rendent.

**I. L'acte de juger, de diriger l'action publique et de requérir a considérablement évolué ces dernières années**, suivant les **transformations de la société** dans laquelle nous vivons : profondes évolutions économiques et sociales, judiciarisation, mondialisation, révolution numérique... Le métier auquel vous vous destinez suppose une compréhension de cet environnement en mouvement ; il exige une expertise fine ainsi que de grandes qualités professionnelles et personnelles.

1. L'école vous permettra de disposer de **connaissances juridiques pointues**, que vous enrichirez un peu plus chaque jour et tout au long de votre carrière. Cette vigilance est essentielle car vous devrez prendre en compte toutes les réformes juridiques, législatives et réglementaires qui modifient les normes applicables et font évoluer les procédures. De plus, dans un contexte d'européanisation croissante du droit, les connaissances ne se limitent plus au seul cadre national ; vous pourrez, en

effet, être appelés à exercer un contrôle de conventionalité exigeant, mais qui a considérablement enrichi la fonction de juger.

## **2. Cette expertise est fondamentale, mais elle ne fait pas tout, car l'œuvre de justice comporte de multiples facettes qui font toute sa richesse.**

- Rendre la justice, c'est bien sûr requérir l'application de la loi et dire le droit ; mais c'est aussi faire preuve d'écoute, d'humanité à l'égard des justiciables car il importe d'appliquer les textes en conscience et avec le plus grand discernement. Rendre la justice, c'est aussi savoir expliquer, faire preuve de pédagogie, car il est essentiel pour le justiciable de pouvoir comprendre la décision de justice.

- Comme magistrat, vous participerez aussi très activement à la vie de votre juridiction, en effet, vous n'exercerez pas uniquement une expertise technique : vous ne serez pas seul dans la conduite de vos missions – **greffiers et fonctionnaires seront vos collaborateurs privilégiés**, ceux qui faciliteront aussi la conduite de vos missions. Il vous faudra donc agir en gestionnaire d'équipes pour instaurer une collaboration efficace, au profit du service rendu au justiciable.

Vous participerez également à la conduite de projet, notamment dans le cadre des politiques de juridiction. Vous vous en rendrez très rapidement compte, cette dimension stratégique de votre action enrichira votre travail quotidien : car définir des objectifs communs, établir un échange régulier entre le siège et le parquet sont des conditions essentielles à l'accomplissement de l'œuvre de justice. Je crois profondément à cette collaboration étroite, à la fluidité des échanges et à la communication entre les acteurs judiciaires ; l'échange des points de vue, la transmission d'information sont des éléments centraux pour un traitement de qualité des situations des justiciables.

II. L'acte de juger ou de requérir sera au cœur de vos missions, mais je veux vous dire aussi que **l'œuvre de justice et le travail du magistrat ne s'arrêtent pas aux portes du tribunal** : participer à l'œuvre de justice suppose, en effet, d'être ouverts sur l'extérieur.

1. La Justice ne peut, en effet, bien fonctionner qu'en **interaction avec ses partenaires** et dans un dialogue permanent avec eux.

- Sur le terrain, la **qualité de vos échanges avec les auxiliaires de justice** (et en tout premier lieu les avocats), les **officiers de police judiciaires**, les **associations**, les **élus**, seront une condition essentielle à la conduite efficace de vos missions. La formation que vous suivrez, pendant les 31 mois d'école, vous donnera l'occasion de rencontrer chacun de ces acteurs, les stages que vous accomplirez à leurs côtés vous permettront de mieux comprendre le rôle de chacun, notamment au sein de la chaîne pénale.

- Je veux dire toute l'importance également d'une **étroite collaboration avec les autres services de l'institution judiciaire**, l'œuvre de justice ne s'arrête pas, c'est une évidence, à la décision de justice. La **protection judiciaire de la jeunesse**, l'**administration pénitentiaire** seront également vos partenaires privilégiés, pour donner leur pleine effectivité aux décisions de justice ; je me félicite que vous ayez l'occasion de les rencontrer au cours de votre scolarité, car ils accomplissent un travail de qualité, qui au-delà de la sanction favorise aussi la réinsertion des condamnés.

2. Je veux vous dire, d'une manière générale, l'importance d'une justice ouverte : la justice ne doit pas craindre de s'ouvrir et je crois profondément aux vertus d'une **justice proche du justiciable** : cette démarche enrichit l'institution et répond aux attentes de nos concitoyens.

- L'introduction des jurés populaires en correctionnelle permettra d'aller plus loin dans cette démarche, en associant le citoyen à l'acte de juger, on lui permet d'en mieux comprendre toute la difficulté et toute la complexité. Il n'y a dans cette réforme **aucune défiance à l'égard du magistrat**, comme certains ont pu le penser ou le dire : en participant à l'œuvre de justice, les citoyens se rapprochent de leur justice et accomplissent également un **acte civique**.

- **Rendre la justice plus claire et pleinement compréhensible** au citoyen est désormais au cœur du métier de magistrat : l'effort de pédagogie, d'information et

de communication est en effet essentiel à l'effectivité et à la crédibilité de la décision de justice.

**Faire connaître la justice** est d'autant plus important que la communication autour de l'institution judiciaire a pris ces dernières années une ampleur sans précédent. La **justice fait l'objet d'une très large médiatisation**, nous le constatons chaque jour : ce contexte est une réalité forte, dont il faut avoir conscience et dont les magistrats ont su se saisir, avec l'appui de la Chancellerie.

Il est important d'anticiper, voir dans certains cas de devancer, la communication afin de transmettre une image objective des situations de justice. Informer, en amont, permet souvent de dédramatiser les situations ou d'y apporter une réponse adaptée. Il ne s'agit pas de communiquer à tous crins, mais de rester en alerte face au besoin d'information de nos concitoyens.

III. Vous aurez donc, Mesdames, Messieurs, des missions passionnantes mais une **grande responsabilité**. Celle-ci sera guidée par des règles d'éthique et de déontologie.

**1. Votre statut offre des garanties, il impose aussi des devoirs -d'impartialité, d'intégrité, de discrétion et de réserve** - qui seront au cœur de votre conduite.

Ces obligations font la dignité de vos futures fonctions ; elles confortent aussi la confiance de nos concitoyens dans l'institution et dans les décisions que vous rendrez. Ces exigences sont donc fortes, et leur méconnaissance doit être sanctionnée. La **réforme du CSM** qui vient d'entrer en vigueur est, à cet égard exemplaire, en ce qu'elle permet désormais aux citoyens de saisir directement le Conseil du comportement d'un magistrat qui serait susceptible de constituer une faute disciplinaire.

**2. Vous entrerez dans un corps** qui a des exigences fortes à l'égard de ses membres ; ce corps repose, également, sur un **principe d'unité**, auquel je suis très attaché. Quelles que soient les fonctions que vous occuperez, au siège ou au parquet, vous bénéficierez tous de la même formation, car le métier de magistrat repose sur un socle commun de valeurs et de principes : en tant qu'autorité judiciaire, magistrats du siège ou du parquet, vous serez les garants des libertés individuelles.

\*  
\*   \*

Mesdames, Messieurs les auditeurs de justice,

Vous l'avez compris vous vous engagez dans une **voie professionnelle très riche** : elle vous offrira, j'en suis convaincu, de grandes satisfactions. Mais le métier que vous avez choisi a aussi de **grandes exigences**. En entrant dans cette école vous accomplissez votre tout premier pas dans une carrière que je vous souhaite longue et pleine d'accomplissements. La Chancellerie vous accompagnera dans votre parcours professionnel, par la mise en œuvre d'une politique de gestion des ressources humaines que je souhaite ambitieuse, à l'image de la nouvelle formation aux fonctions d'encadrement qui a débuté cette année. .

Je me réjouis que la justice s'enrichisse de nouvelles compétences, votre enthousiasme et votre implication sont une véritable force pour l'institution. Juger, dire le droit c'est prendre une part très active à la vie de la Cité, et c'est aussi porter haut les valeurs républicaines, en défendant les droits et libertés de nos concitoyens.